



Türkiye Tenis Hamlesi Çalıştayı Sonuç Raporu

Türkiye Tenis Federasyonu tarafından 14 Aralık 2024 tarihinde “Türkiye Tenis Hamlesi Çalıştayı” 110 paydaşın katılımı ile Bahçeşehir Üniversitesi Future Campus’de gerçekleşmiştir.

GİRİŞ

Ülkemizde tenis sporunu daha ileriye taşımak, gelişimini sağlamak ve sürdürülebilir bir sistem inşa etmek için Türkiye Tenis Federasyonu tarafından 14 Aralık 2024 tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi Future Campus’de TTF Türkiye Tenis Hamlesi Çalıştayı düzenlendi.

Çalıştay TTF Başkanı Şafak Müderrisgil, TTF Yönetim Kurulu Üyesi/Bahçeşehir Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Esra Hatipoğlu’nun açılış konuşmaları ve Tennis Europe Başkan Vekili Dr. Cem Tınaz ile ITF Dünya Tenis Turu Kıdemli Direktörü Andrew Moss’dan gelen video mesajların yayınlanmasıyla başladı.

Paydaş grupları arasında milli sporcular, antrenörler, kulüpler, masters tenisçiler, sporcu velileri, hakemler, tenis malzemesi üreten firmalar, turnuva düzenleyen otel temsilcileri ve basın mensuplarının bulunduğu çalıştay 5 oturumda farklı paydaş gruplarını kapsayan 5 bağımsız masada moderatörlerin yönetiminde gerçekleşti.

Türk tenisinde büyük bir değişim ve dönüşüm yaratmayı amaçlayan Türkiye Tenis Federasyonu, tenise dair tüm paydaşları bir araya getirerek, aktörlerin farklı bakış açılarıyla federasyonun stratejik planlarını oluşturmayı hedeflemektedir.

Türkiye Tenis Hamlesi Çalıştayında bilimsel olarak nitel araştırma yöntemlerinden faydalanılmıştır. Uzmanlar tarafından hazırlanan soru setlerine, paydaş grup temsilcilerinin deneyimleri ve bilgi birikimleri doğrultusunda cevap vermeleri istenmiş olup, bu bağlamda veriler toplanmıştır. Toplanan verilerden Türkiye Tenis Federasyonunun 2025-2028 yıllarını kapsayacak olan “Stratejik Plan”ın hazırlanması aşamasında faydalanılacaktır.

Bu Çalıştayda toplanan bulgular örneklem grubu içinde yer alan paydaşların görüşlerini yansıtmaktadır.



Çalıştay Katılımcıları

Çalıştaya 10 farklı paydaş grubunun temsilcileri katılım göstermiştir.

1 Antrenörler

2 Sporcular

3 Kulüp Temsilcileri

4 Hakemler

5 Basın ve Yayın Kuruluşları

6 Sponsorlar

7 Akademisyenler

8 Otel Temsilcileri

9 Üretici Firma Temsilcileri

10 Bakanlık Temsilcileri

Çalıştay Konu Başlıkları

Çalıştayda 8 farklı tema doğrultusunda aşağıdaki konu başlıkları ele alınmıştır.

- 1** Türk Tenisinin Güçlü ve Zayıf Yönleri ile Fırsat ve Tehditleri
- 2** Tenis Sporuna Katılımı Etkileyen ve Engelleyen Faktörler
- 3** Tenis Sporunun Tabana Yayılması
- 4** Tenis Sporunun İmajı ve Marka Değeri
- 5** Tenis Sporunda Rekabet Ortamının Geliştirilmesi
- 6** Tenis Sporunda Yaşanılan Zorluklar
- 7** Tenis Sporuna Yönelik Eğitim ve Gelişim Fırsatları
- 8** Tenis ve Sponsorluk

Tema 1: Türk Tenisinin Güçlü ve Zayıf Yönleri ile Fırsat ve Tehditleri

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Tehditler	Fırsatlar
- Tenis Sporunun Gelişim Potansiyelinin Olması - Tesisleşme Sayısının İyi Düzeyde Olması - Uluslararası Turnuva Ev Sahipliğinin Olması - Bakanlık Desteğinin Olması - Tenisin Sosyal Etkinlik Aracı Olması - İklim Koşullarının Tenis Sporuna Uygun Olması - Coğrafi Konum Avantajının Olması	- Tenisin Ülke Genelinde Yaygınlaşmaması - Tekerlekli Sandalye Tenisinde Antrenör Eksikliği - Kurumsal İletişimin Yetersiz Olması - Medya Görünürlüğünün Az Olması - Eğitim Kadrosunun Yetersizliği - Finansal Destek Eksikliği - Tur Koçluğunun Gelişmemiş Olması - Altyapının Zayıf Olması	- Sponsor Sayısının Azlığı - Sporcuların Gelecek Kaygısı - Velilerin Maddi Kaygısı - Belgesi Olmayan Antrenörlerin Aktif Olması - Sporcuların Kariyerlerine Yurtdışında Devam Etmeleri	- Ülkede Genç Nüfusun Fazla Olması - Tenis Turizmine Elverişlilik - Sporcuların Uluslararası Turnuvalarda Başarı Elde Etmeleri - Başarılı Sporcuların Rol Model Olması
Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.	Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.	Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.	Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.

Güçlü Yönler

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları ülkemizde tenis sporunun gelişim potansiyelinin bulunduğunu, ülke genelinde tesisleşme oranının iyi düzeyde olduğunu, uluslararası turnuva ev sahipliği yapma sayısının son yıllarda arttığını, mali ve tesisleşme yönünden Bakanlık desteğinin bulunduğunu, toplumda tenisin bir sosyal etkinlik aracı olarak görüldüğünü ve ülkenin coğrafi konumu ile iklim koşullarının tenis oynamaya elverişli olduğunu belirtmişlerdir.

Tehditler

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları sponsor sayısının yeterli olmadığını, sporcuların gelecek kaygılarının bulunduğunu, velilerin maddi kaygılar taşıdığını, belgesi olmayan antrenörlerin aktif olarak çalıştığını ve sporcuların kariyerlerine yurt dışında devam etmek istediklerini vurgulamışlardır.

Zayıf Yönler

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları tenisin ülke geneline yayılmadığını, tekerlekli sandalye tenisinde antrenör eksikliğinin bulunduğunu, federasyonun kurumsal iletişiminin zayıf olduğunu, tenisin medyadaki görünürlüğünün istenilen seviyede olmadığını, antrenör eğitim kadrosunun yetersiz olduğunu, sporculara ve kulüplere verilen finansal destek imkânlarının yeterli olmadığını, uluslararası turnuvalarda tur koçluğu sisteminin bulunmadığını ve altyapı probleminin olduğunu ifade etmişlerdir.

Fırsatlar

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları ülkede genç nüfusun fazla olduğunu ve bu durumun tenisin toplumda yaygınlaşması için bir fırsat olarak görülmesi gerektiğini, ülkenin coğrafi konumunun tenis turizmi açısından elverişli olduğunu, sporcuların uluslararası turnuvalarda başarı elde etmeleri ile toplumda rol model olma imkânına sahip olduklarını belirlemişlerdir.

Tema 2: Tenis Sporuna Katılımı Etkileyen ve Engelleyen Faktörler

Katılımı Etkileyen Faktörler

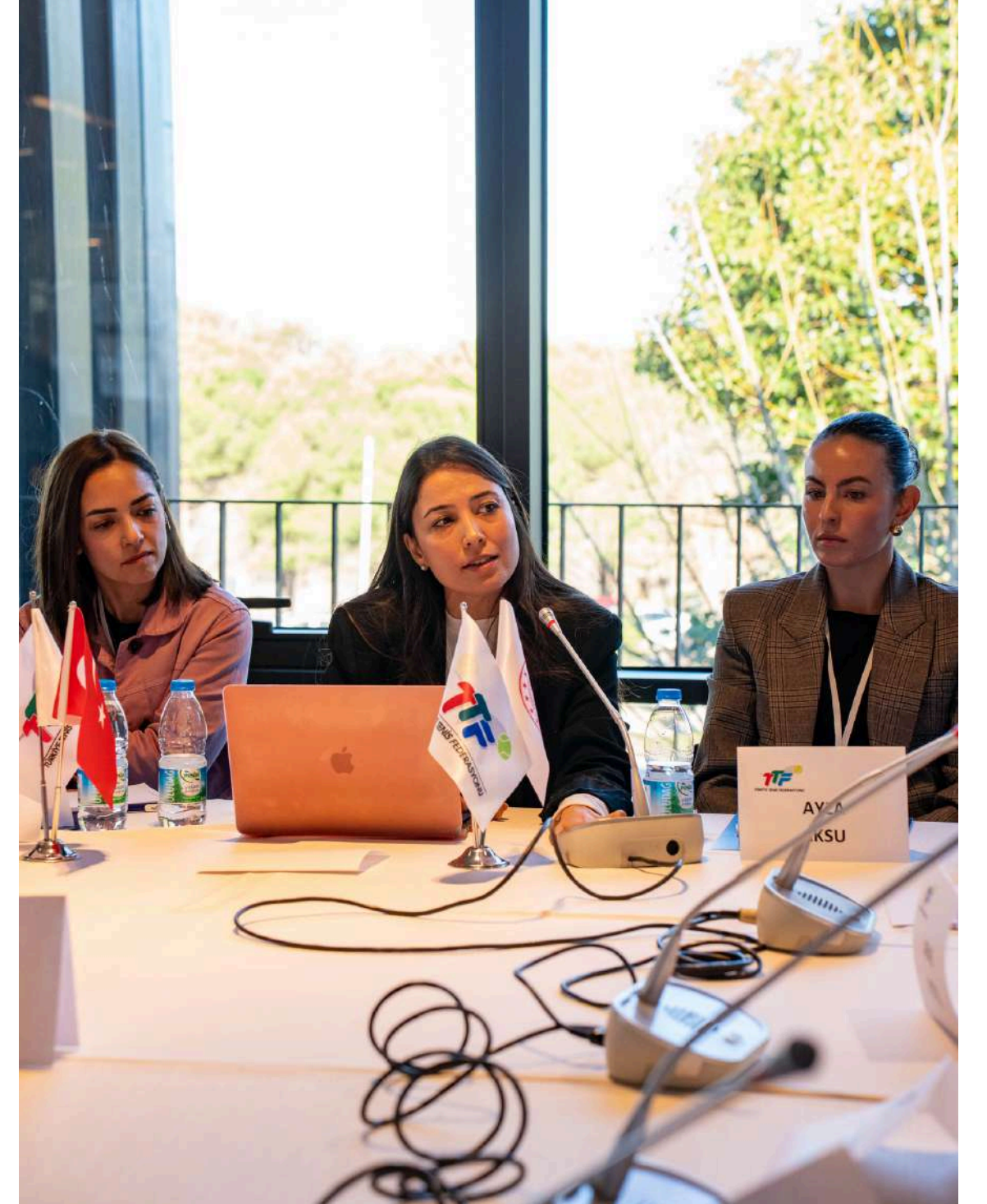
- Maddi İmkânlar
- Turnuvaların Dağıtımında Eşitsizlik
- Ödül Sisteminin Olması
- Fırsat Eşitliği Sağlanması

Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.

Katılımı Engelleyen Faktörler

- Maddi İmkânlar
- Sporculara Özgü Eğitim Sisteminin Olmaması
- Yurtdışı Vize İşlemlerinde Problem Yaşanması
- Deplasmanlı Tenis Liginin Olmaması

Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.

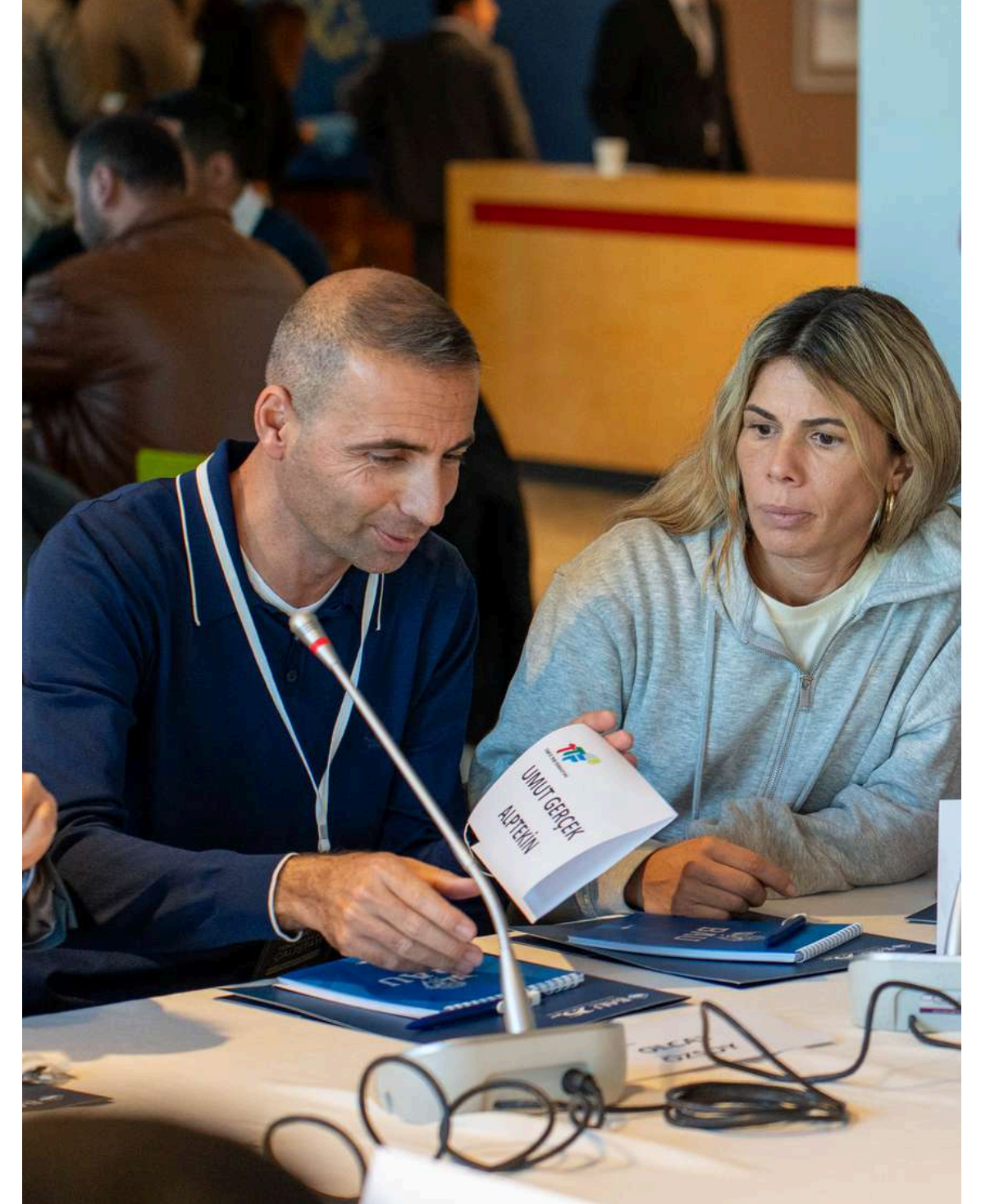


Katılımı Etkileyen Faktörler

Çalışmaya katılım gösteren paydaş grupları tenis sporuna katılımı maddi imkânların önemli bir değişken olduğunu, federasyon tarafından turnuvaların eşit bir şekilde dağıtılmadığını, ödül sisteminin olmasının katılımı teşvik edici olduğunu ve fırsat eşitliğinin sağlanması gerektiğini belirtmişlerdir

Katılımı Engelleyen Faktörler

Çalışmaya katılım gösteren paydaş grupları tenis sporuna katılımı ve sürdürülebilirliğinde maddi durumun belirleyici bir etken olduğunu, ülkede sporculara özgü eğitim sisteminin olmamasından dolayı sporcuların akademik eğitimlerine devam edemediklerini, son yıllarda uluslararası turnuvalara katılımı vize işlemlerinin sorun oluşturduğunu ve deplasmanlı tenis liginin mevcut olmamasının rekabeti ortamını engellediğini belirtmişlerdir.



Tema 3: Tenis Sporunun Tabana Yayılması

İlginin ve Bilinirliğin Artırılması

- Festivallerin Organize Edilmesi
- Resmi Yayıncının Olması
- Bölgesel Çalışmalar Yapmalı
- Tenis Kültürünün Oluşturulması

Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.

İşbirliği

- Bakanlıklar ile İşbirliği
- Yerel Yönetimler ile İşbirliği

Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.

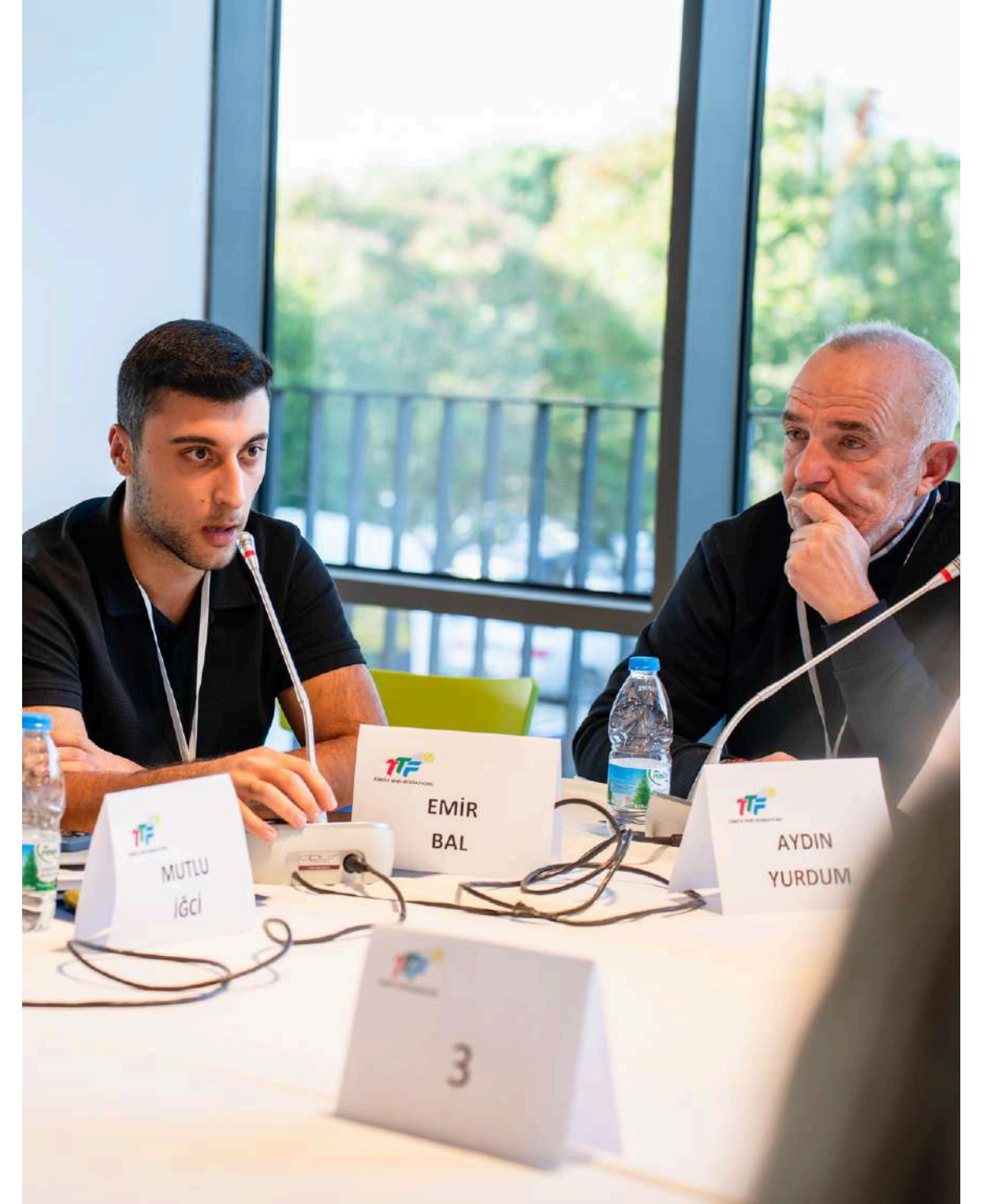


İlginin ve Bilinirliğin Artırılması

Çalışmaya katılım gösteren paydaş grupları tenis sporunun tabana yayılması, ilginin ve bilinirliğin artırılması için bölgesel ve ulusal düzeyde festivallerin organize edilmesi, resmi bir yayıncının bulunması, Türkiye Tenis Federasyonu tarafından bölgesel çalışmaların yapılması ve tenis kültürünün oluşturulması için projeler yapılması gerektiğini ifade etmişlerdir.

İşbirliği

Çalışmaya katılım gösteren paydaş grupları tenis sporunun tabana yayılması, ilginin ve bilinirliği artırılması için Türkiye Tenis Federasyonu, bakanlıklar ve yerel yönetimlerle işbirliği yapması gerektiğini belirtmişlerdir.



Tema 4: Tenis Sporunun İmajı ve Marka Değeri

Dijital İletişim

- Sosyal Medya Kullanımı
- Medya Platformlarında Görünürlük
- Rol Modellerin Görünürlüğü

Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.

Yönetişim

- Türkiye Tenis Federasyonu Pazarlama ve İletişim Ekibinin Profesyonelleşmesi
- Türkiye Tenis Federasyonu'nun Sahip Olduğu İnsan Kaynağının Kalitesinin Artırılması
- Önemli Markalarla Sponsorluk Anlaşmasının Yapılması
- Sporcu, Tesis ve Altyapı Yatırımlarının Yapılması
- Rekabet Ortamının Artırılması

Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.

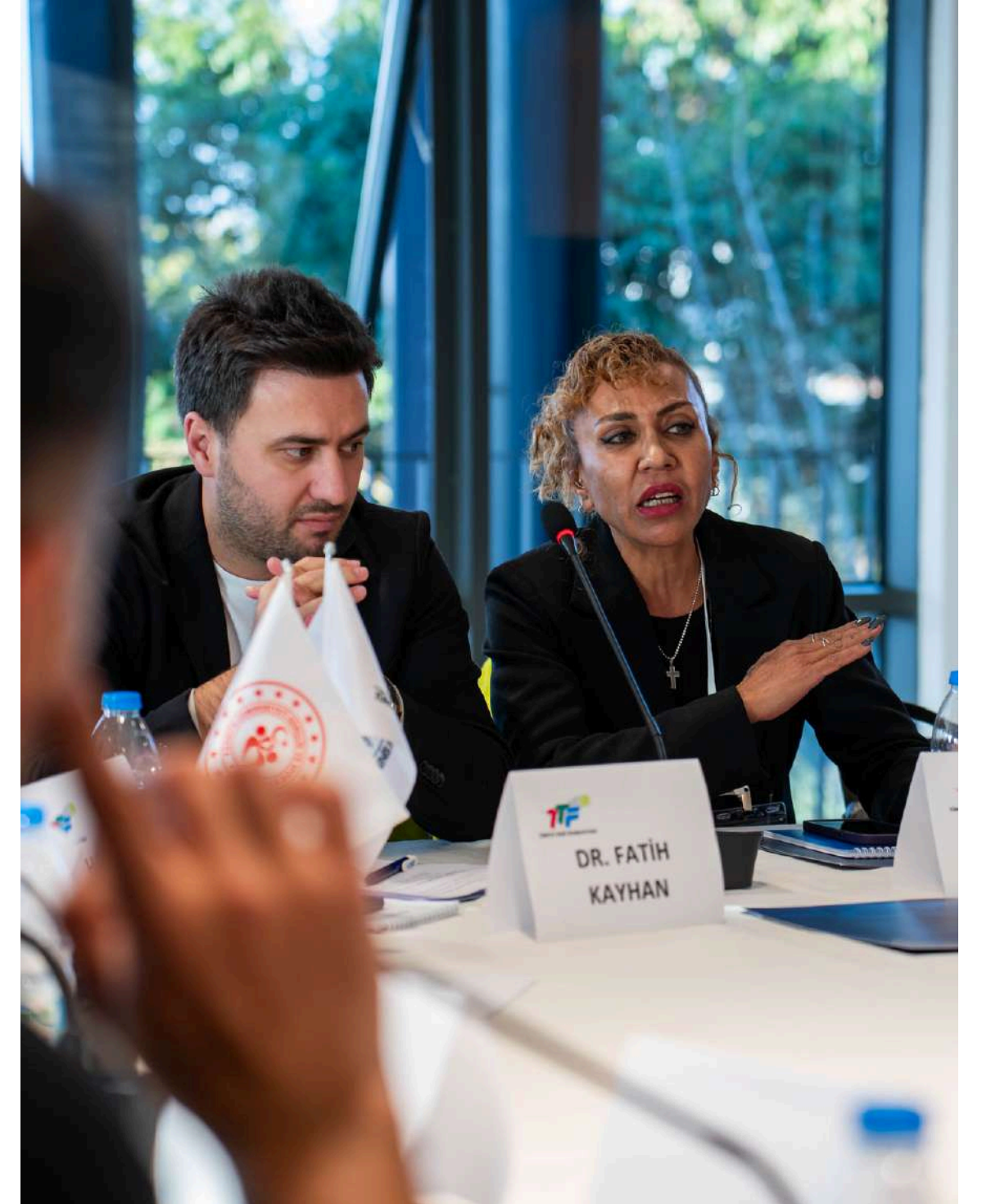


Dijital İletişim

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları tenis sporunun imajı ve marka değeri için sosyal medyanın etkili ve verimli kullanılması, tenis sporuna ilişkin içeriklerin ve Türkiye Tenis Federasyonu tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin ve rol modellerin medya platformlarında daha fazla görünür olması gerektiğini vurgulamışlardır.

Yönetişim

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları tenis sporunun imajı ve marka değerinin artırılması için Türkiye Tenis Federasyonu'nun pazarlama ve iletişim ekibinin profesyonelleşmesi gerektiğini, insan kaynağı kalitesinin artırılmasının önemini, önemli markalarla sponsorluk anlaşmasının yapılması gerektiğini, sporcu, tesis ve altyapı yatırımlarının yapılması ile birlikte rekabet ortamının güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamışlardır.

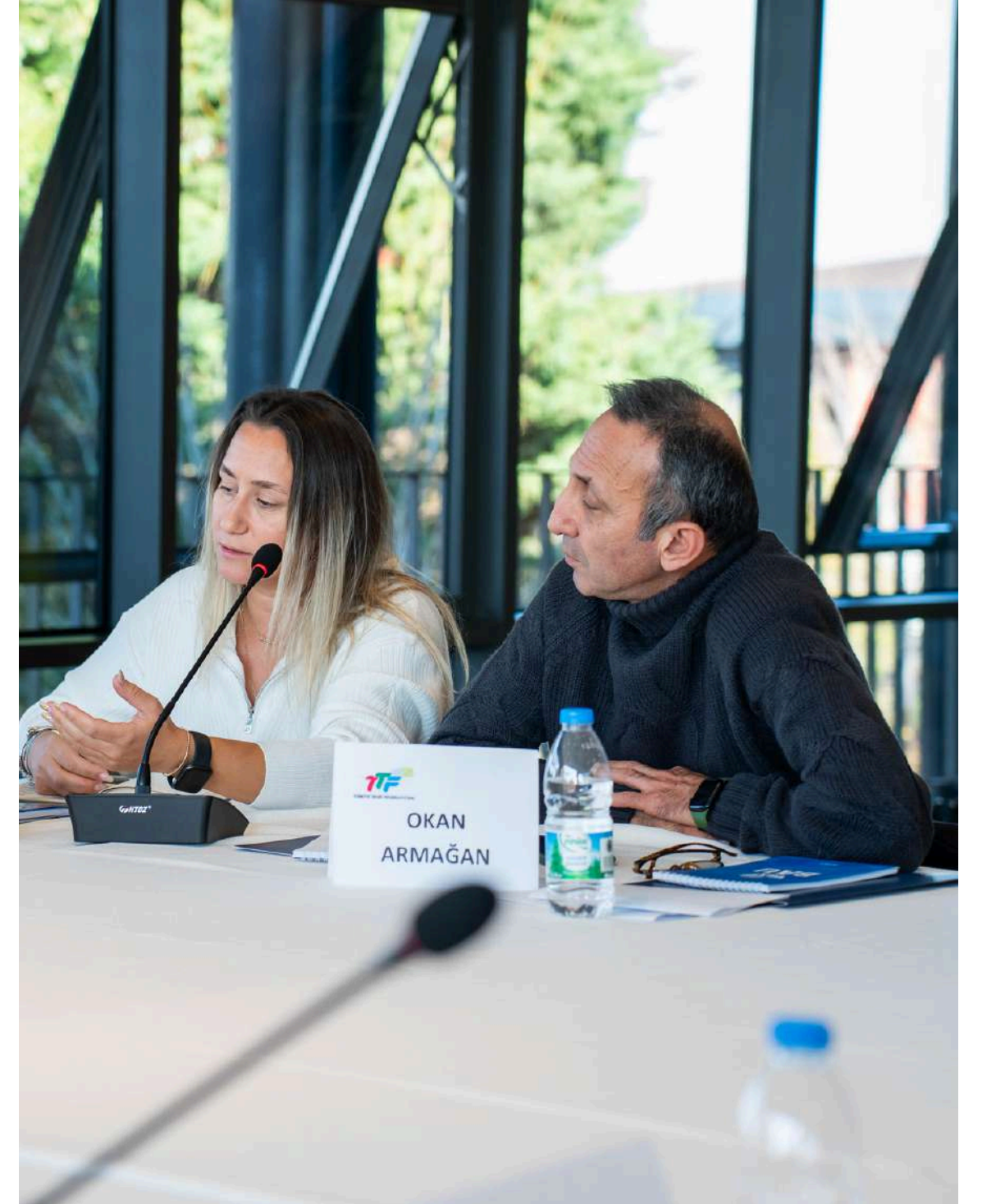


Tema 5: Tenis Sporunda Rekabet Ortamının Geliştirilmesi

Yarışma Ortamı

- Adil Ödül Sistemi Oluşturulması
- Fırsat Eşitliğinin Sağlanması
- Sporcuların ve Kulüplerin Maddi Yönden Desteklenmesi
- Ulusal Turnuva Sayısının Artırılmasını ve Bölgelere Göre Dağıtımının Yapılması
- Performans Olarak Denk Takımlar Oluşturulmalı
- Turnuvalarda Federasyon Tarafından Denetim Mekanizması İşletilmeli
- Turnuva Düzenleme Kriterlerinin Oluşturulması
- Turnuva Takvimi Planlamalarında İklim Koşulları ve Dış Etkenlerin Göz Önünde Bulundurulması

Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.



Yarışma Ortamı

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları; tenis sporunda rekabet ortamının geliştirilmesi için Türkiye Tenis Federasyonu'na bir dizi önerilerde bulunmuşlardır. Öncelikle, adil ödül sistemi oluşturulması ve fırsat eşitliğinin sağlanmasının gerektiğini belirtmişlerdir. Ayrıca, sporcuların ve kulüplerin maddi açıdan desteklenmesi, ulusal turnuva sayısının artırılması ve bu turnuvaların bölgelere göre dengeli bir şekilde dağıtılması gerektiğini ifade etmişlerdir. Katılımcılar, performans düzeyi olarak denk takımların oluşturulmasının rekabeti artıracığına ve turnuvalarda federasyon tarafından denetim mekanizmasının işletilmesinin önemli olduğuna dikkat çekmişlerdir. Son olarak ise, turnuva düzenleme kriterlerinin belirlenmesi ve turnuva takvimi planlamalarında iklim koşulları ile dış etkenlerin göz önünde bulundurulması gerektiği belirtilmiştir.



Tema 6: Tenis Sporunda Yaşanılan Zorluklar

Sporcular	Antrenörler	Hakemler
• Uluslararası Turnuva Takip Eden Sporcu Sayısının Az Olması • Başarılı Sporcuların Turnuvalara Katılım Göstermelerinden Dolayı Okulda Devamsızlık Sorunu • Finansal Destek Sorunları • Kondisyoner ve Fizyoterapist Sorunu	• Antrenör Ücretlerinin Düşük Olması • Uluslararası Turnuva Takip Eden Antrenör Sayısının Az Olması • Düzenli Olarak Eğitim Programlarının Organize Edilmesi • Belgesiz Çalışan Antrenörler ile Belgeli Antrenörler Arasındaki Haksız Rekabet	• Hakem Ücretlerinin Düşük Olması • Hakem Sayısının Az Olması • Hakem Ücretlerinin Geç Ödenmesi
Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.	Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.	Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.

Sporcular

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları tenis sporunda sporcular açısından yaşanan zorluklardan ilk olarak başarılı sporcuların turnuvalara katılım göstermelerinden dolayı okulda devamsızlık sorunu yaşadıklarını belirtmişlerdir. Yine, uluslararası turnuvaları takip eden sporcu sayısının az olduğunu, finansal açıdan destek sorunu yaşadıklarını, tenis sporunda ihtisaslaşmış yeterli sayıda kondisyoner ve fizyoterapist bulamadıklarını ifade etmişlerdir.

Antrenörler

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları; tenis sporunda antrenörler açısından yaşanan zorluklar için antrenör ücretlerinin düşük olmasını, uluslararası turnuvaları takip eden antrenör sayısının az olmasını, düzenli olarak eğitim programlarının organize edilmemesi ile belgesiz çalışan antrenörler ile belgeli antrenörler arasındaki haksız rekabet ortamının yaşandığını belirtmişlerdir.

Hakemler

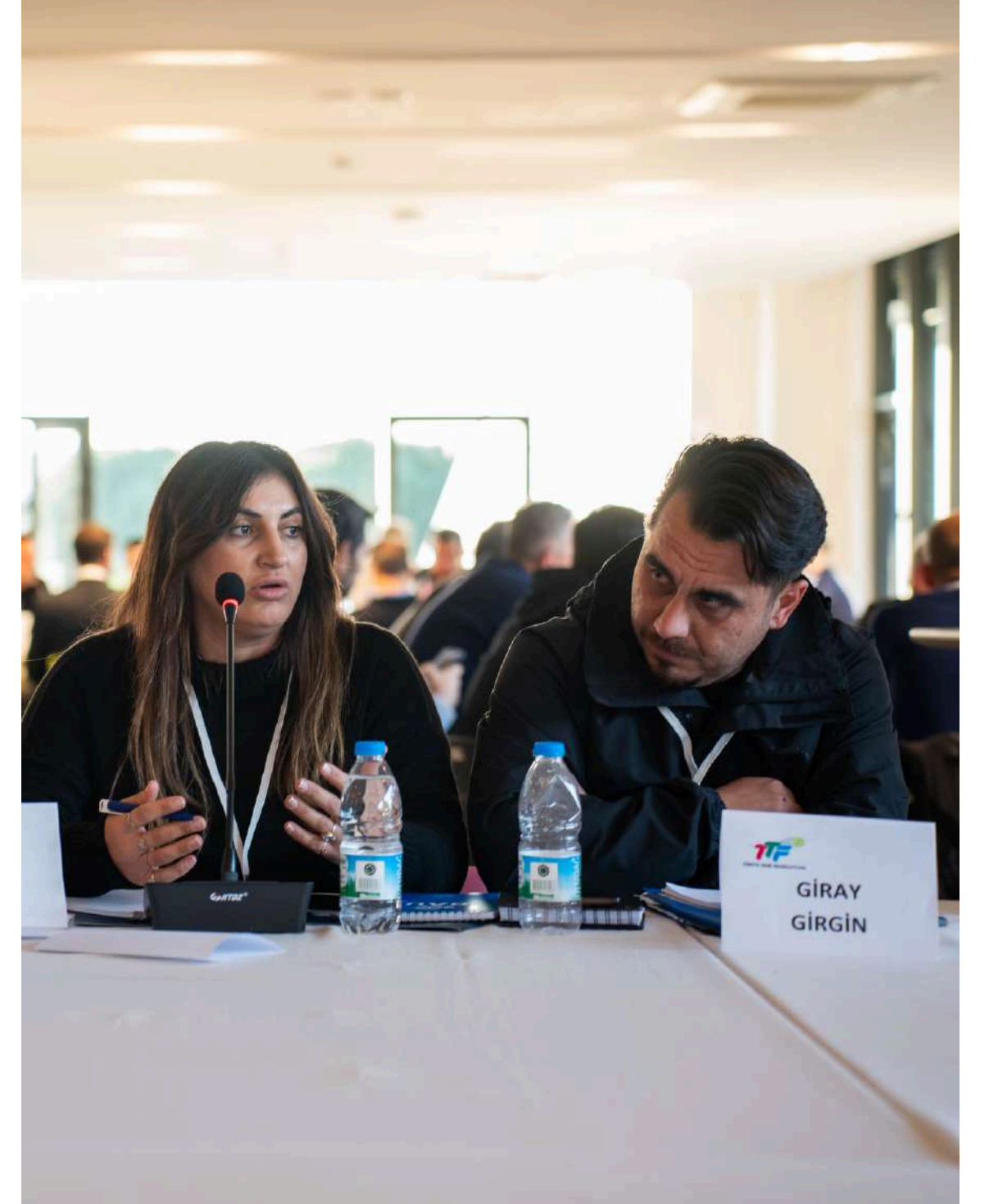
Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları; tenis sporunda hakemler açısından yaşanan zorluklar için hakem sayısının az olması, hakem ücretlerinin düşük olması ile birlikte ücretlerin geç ödendiğini ifade etmişlerdir.

Tema 7: Tenis Sporuna Yönelik Eğitim ve Gelişim Fırsatları

Eğitim ve Gelişim Fırsatları

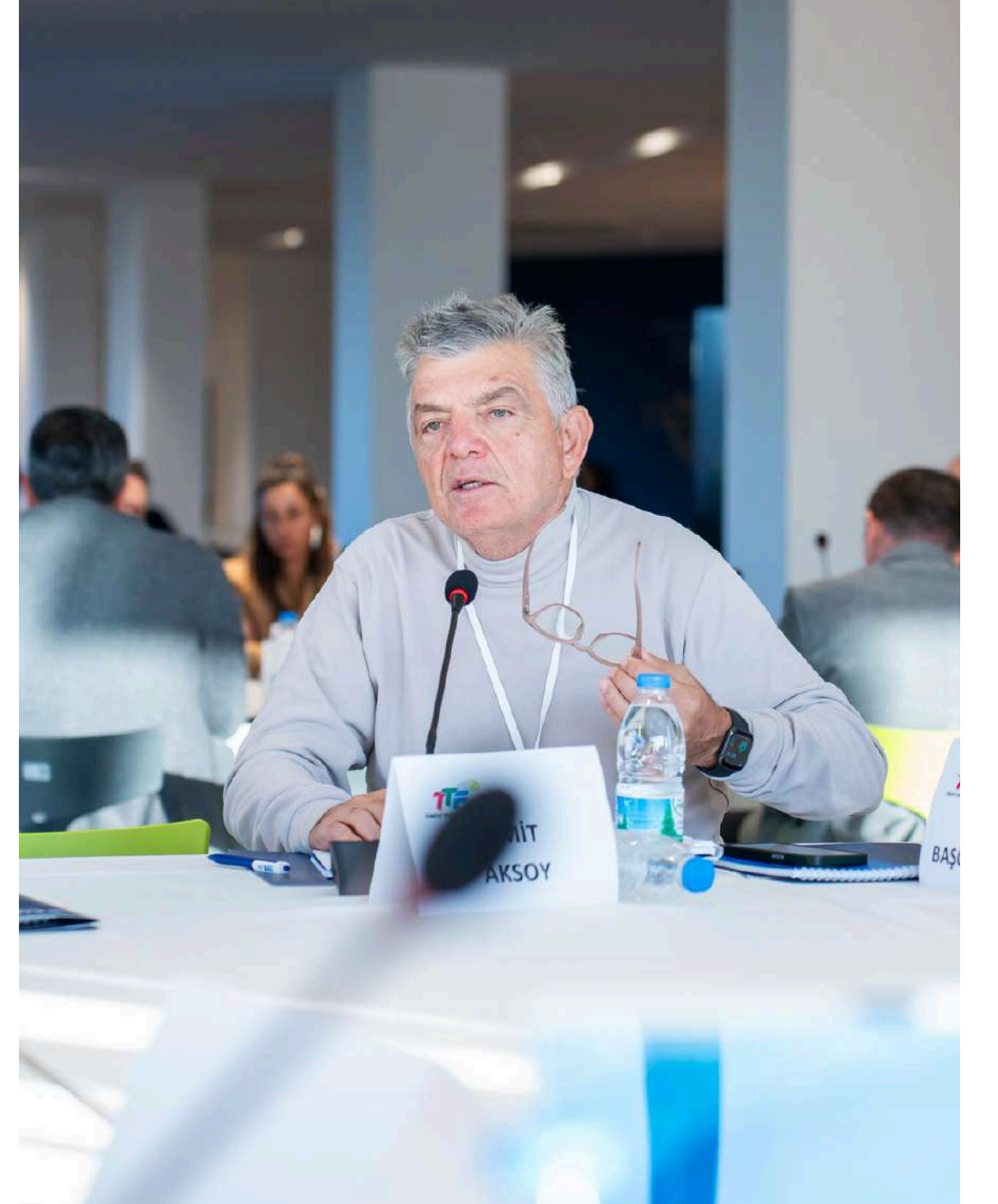
- Antrenör Değişim Programları Düzenlenmeli
- Antrenör Gelişim Seminerleri Düzenlenmeli
- Yönetici Yetiştirme Programları Düzenlenmeli
- Turnuva Direktörü Eğitim Programları Düzenlenmeli
- Sporculara Yönelik Gelişim Kampları Düzenlenmeli
- Tur Takımları Kurulmalı ve Tur Koçları Yetiştirilmeli
- Çocuk Koruma, Akran Zorbalığına Yönelik Eğitimler Verilmeli

Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.



Eğitim ve Gelişim Fırsatları

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları tenis sporuna yönelik eğitim ve gelişim fırsatları için antrenör değişim programları, antrenör gelişim seminerleri, yönetici yetiştirme programları, turnuva direktörü eğitim programı, sporculara yönelik gelişim kampları, tur takımı kurulup, tur koçlarının yetiştirilmesi ve çocuk koruma ve akran zorbalığına yönelik eğitimlerin verilmesi gerektiğini belirtmişlerdir.



Tema 8: Tenis ve Sponsorluk

Sponsorluk ve Pazarlama

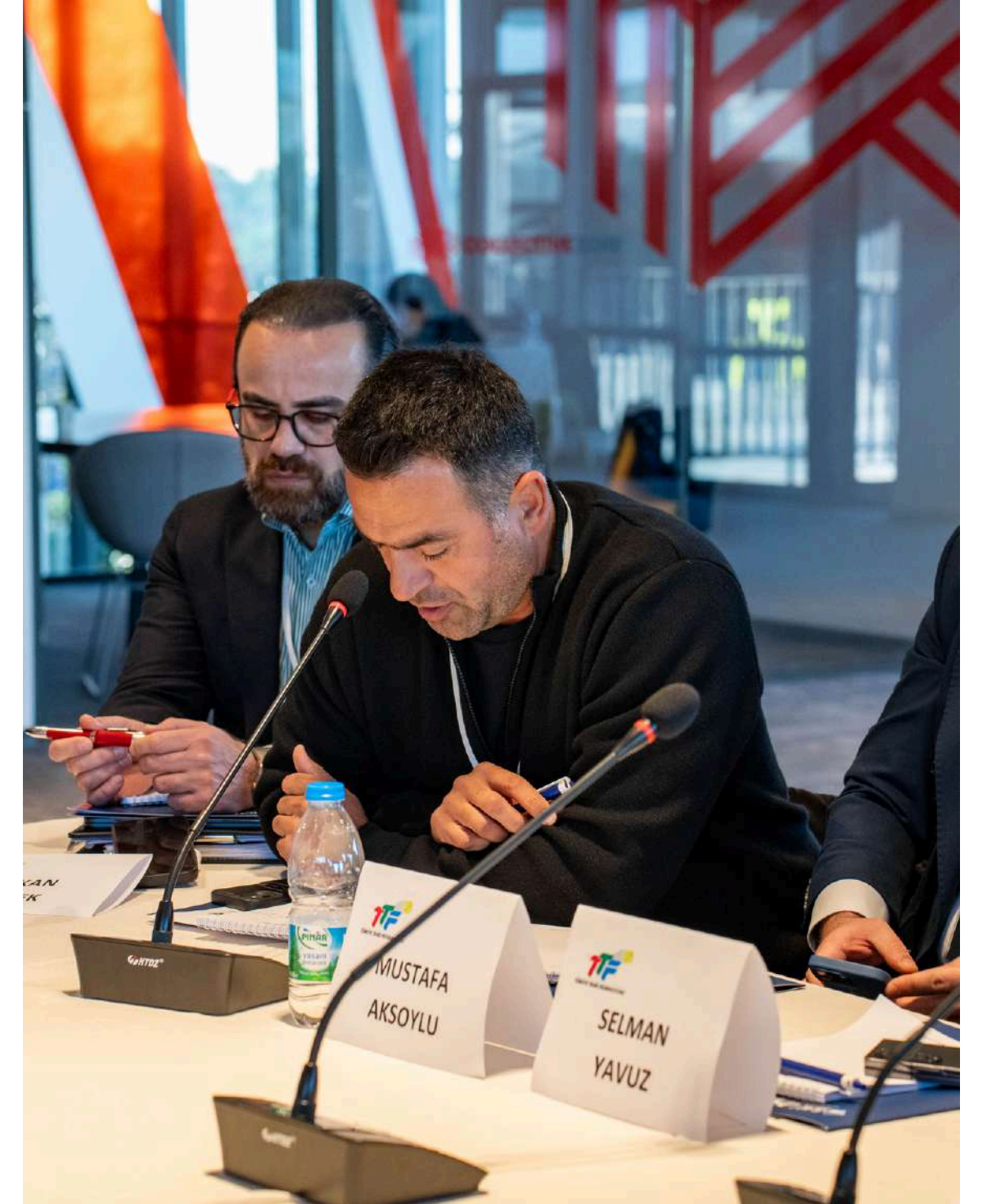
- Önemli Markalarla Sponsorluk Anlaşmalarının Yapılması
- Sponsorluk Anlaşmalarına ile Milli Sporculara Katkı Vermek
- Türkiye Tenis Federasyonu'nun Ürün, Ulaşım ve Yayın Sponsorluğu Alması

Tablo içerisinde yer alan bulgular önem sırasına göre dizilmemiştir.



Sponsorluk ve Pazarlama

Çalıştaya katılım gösteren paydaş grupları; sponsorluk konusunda önemli markalarla sponsorluk anlaşmalarının yapılmasını, sponsorluk anlaşmalarında milli sporculara destek sağlanması ile Türkiye Tenis Federasyonu'nun ürün ve ulaşım sponsorluğu bulması gerektiğini ifade etmişlerdir



Çalıştaya katılım gösteren paydaş grup temsilcilerinin çalıştay süresince belirttikleri öneriler aşağıda yer almaktadır.

Paydaş Önerileri - 1

Eğitim Önerileri

- Düzenli periyotlarda Antrenör ve Hakem gelişim seminerleri yapılması gerekmektedir.
- Sporcu velilerine özel bilgilendirme toplantılarının yapılması gerekmektedir.
- Sporculara, Antrenörlere ve Hakemlere yönelik kariyer planlanması yapılması gerekmektedir.
- Spor Bilimleri Fakülteleri bünyesinde hakemlik kursları açılması gerekmektedir.
- Özellikle küçük yaştaki çocukların Fair Play'e yönlendirilmesi gerekmektedir.
- Türkiye Tenis Federasyonu tarafından merkezi eğitim sistemi kurulmalı ve uygulanmalıdır.
- Antrenörlük eğitimi kurslarına, ön test sınavı getirilmelidir.
- Sporcu gelişim programları düzenlenmelidir.
- Türkiye Tenis Federasyonu ile üniversiteler arasında işbirliği içerisinde olması gerekiyor.

Hakem Önerileri

- Hakemlerin klasman yükselme durumlarına ilişkin net kriterlerin olması gerekmektedir.
- Hakemlerin saygınlık ve itibarının artırılması gerekmektedir.



Paydaş Önerileri - 2

İletişim Önerileri

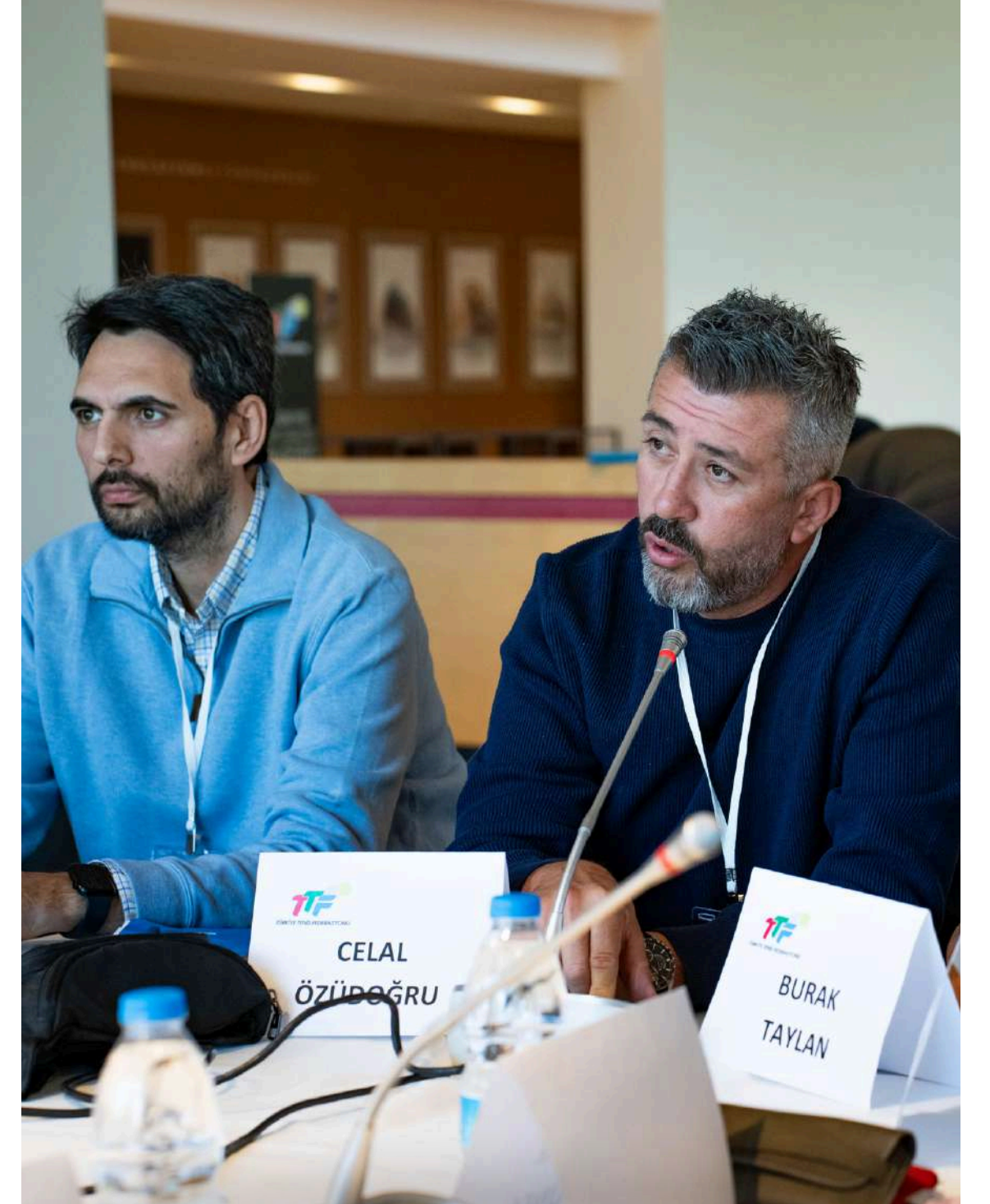
- Türkiye Tenis Federasyonunun logosundan bağımsız olarak herkes tarafından kabul edilecek bir maskot tasarımı yapılmalıdır.
- Türkiye Tenis Federasyonu tarafından dönemsel basın bültenlerinin çıkarılması gerekmektedir.
- Türkiye Tenis Federasyonuna telefon ile ulaşamamakta, bu durumun çözülmesi için gerekli önlemlerin alınması gerekmektedir.

Tesis Önerileri

- Otellerin tenis turizmine daha yatırım yapması gerekmektedir.
- Turnuvalara kort sayısına paralel olarak katılımcı sayısının planlanması gerekmektedir.

Rekabet Önerileri

- Ödül yönetmeliğinin güncellenerek, iyi bir şekilde uygulanması gerekmektedir.
- Deplasmanlı tenis liginin geri gelmesi rekabet ortamı açısından faydalı olacaktır.



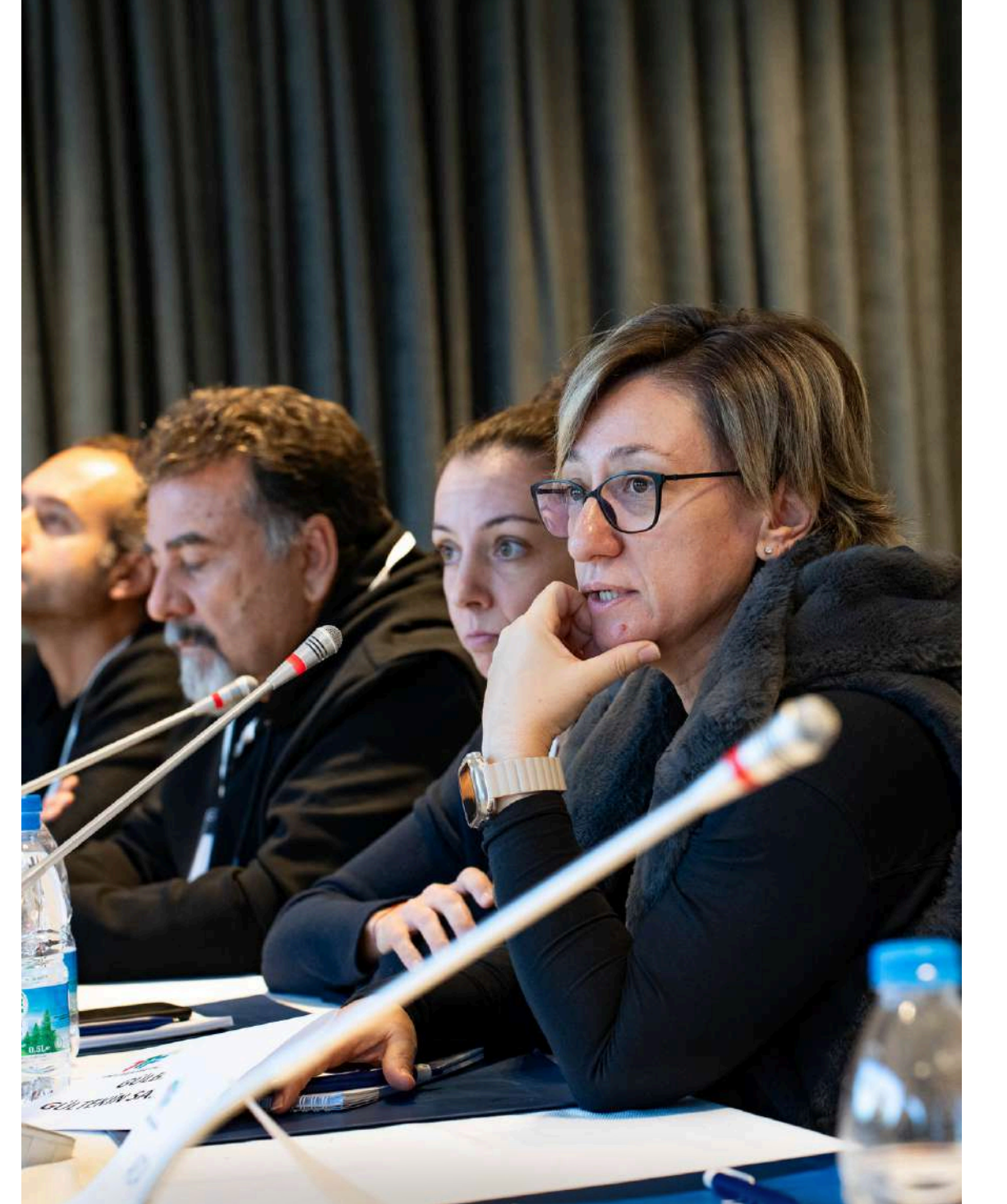
Paydaş Önerileri - 3

Turnuva Önerileri

- Turnuva düzenlemek isteyen kulüplerin federasyona akredite olup, turnuva kriterlerini karşılamaları gerekmektedir.
- Bölgesel turnuvaların düzenlenmesi gerekmektedir.
- 8-9-10 ve 12 yaş turnuvalarını düzenlenmesinde eğitim ve teknik kurulunun önerileri dikkate alınmalıdır.
- Tekerlekli Sandalye Tenisi için Türkiye Şampiyonası ve Milli Takım seçmeleri yapılmalıdır.
- Türkiye Tenis Federasyonu sporculara katılım gösterecekleri turnuvalara yönelik rehberlik etmesi gerekmektedir.

Destek Önerileri

- Masters oyuncularının vize yenileme işlemleri i-kort sistemi üzerinden yapılabilir.
- Türkiye Tenis Federasyonu sürdürülebilir sponsorları olması gerekiyor.
- Türkiye Tenis Federasyonu, Kulüplere sponsorluk dosyasının hazırlanmasında hukuki destek sağlayabilir





Bahçeşehir Üniversitesi'nin ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Türkiye Tenis Hamlesi" çalıştayı'na desteklerinden ötürü Rektör Prof. Dr. Esra Hatipoğlu'na ve ekibine, katılımlarından dolayı çalıştayı modere eden Akademisyenlere ve tüm Paydaş Temsilcilerimize teşekkür ederiz.

